



GEMEINDE HUNDWIL

Gemeinderat

Risikoanalyse

Ursache	Risikobeurteilung (gross / mittel / klein)	Auswirkung	Massnahmen	Verantwortung
Finanzielle Risiken <ul style="list-style-type: none">- Zusatzbelastungen durch Gesetzesanpassungen- Neue gesetzliche Vorgaben- Investitionsstau- Sparpakete- Einbruch Steuersubstrat- Zahlungsablauf, unerlaubte Zugriffe auf Zahlungssystem- Schule als grosser Kostenfaktor- Schwankende Anzahl Lernender- Gesellschaftliche Entwicklungen (Demographie)	gross klein gross mittel klein klein mittel – gross mittel – gross mittel – gross mittel – gross	<ul style="list-style-type: none">- Reduktion Finanzausgleich- Zusatzausgaben- Einschränkung Handlungsspielraum- Personalbedarf steigt- Verzögerungen- Sanierungsbedarf steigt- Risiko von Infrastrukturausfällen- Leistungsabbau- Verschlechterung der Standortattraktivität- Finanzielle Verluste- Haftungsrisiken- Kosten pro Lernende steigt- Umsetzung/Ansprüche- Zusammenarbeiten prüfen- Belastung der Sozialsysteme- Fehlende Alterswohnungen	<ul style="list-style-type: none">- Teilnahme an Vernehmlassungen mit allg. Positionierung- Finanzplanung über 5 Jahre mit Unterhalts- und Investitionsplanung- Kennzahlen beobachten- Voranschlag einhalten- Periodischer Vergleich laufende Rechnung/Voranschlag- Entscheide im Gremium fällen- Einhaltung Vorgaben FHG (4-Augen-Prinzip, Checklisten, Unterschriftskontrollen, sichere Passwörter)- Wünschbares vom Möglichen trennen → Priorisierung- Schule: Überprüfung der Pensen	GR FV Fiko
Rechtliche Risiken <ul style="list-style-type: none">- Verfahrensfehler- Einsprachen (häufen sich)- Spezialfinanzierungen	mittel - gross gross mittel – gross	<ul style="list-style-type: none">- Ungültigkeit von Entscheiden- Rechtsmittelverfahren- Mehrbelastung- Haftungsrisiken- Verzögerungen- Finanzielle Konsequenzen- Belastung der Verwaltung- Risiko von Präzedenzfällen- Finanzielle Fehlentwicklung- Längerfristige Investitionsrisiken- Erhöhte Gebühren	<ul style="list-style-type: none">- Vorabklärungen Rechtsdienst- Beizug rechtliche Fachperson- Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben- Klare Regelungen festlegen	GR Verwaltung alle

Personelle Risiken <ul style="list-style-type: none"> - Ausfall von Mitarbeitenden - Vakanzen im Gemeinderat 	mittel	<ul style="list-style-type: none"> - Know-how Verlust - Arbeitsstau - Leistungsabbau - Überlastung der verbleibenden Mitglieder/Angestellten - Verzögerungen in Projekten - Abhängigkeit von Externen - Reputationsrisiken 	<ul style="list-style-type: none"> - Überbelastungen erkennen - Arbeiten im Team koordinieren - Periodische Pensenüberprüfung - Stv Regelung evtl. regional - im Notfall Springereinsätze 	GP GS
Sachrisiken <ul style="list-style-type: none"> - Defekte, Schäden an Infrastruktur (Gilt es, so gut als möglich zu vermeiden.) 	klein	<ul style="list-style-type: none"> - Betriebsunterbrüche - Sicherheitsrisiken - Kostensteigerung - Rechtliche und organisatorische Folgen 	<ul style="list-style-type: none"> - Gute Planung - Absprache Unterhaltsplanung - Wann wurde wo Unterhalt erledigt? -- → Hinterlegung der Daten inkl. Leitungen - Sachversicherung 	GR
Technologische Risiken <ul style="list-style-type: none"> - Hackerangriffe 	mittel	<ul style="list-style-type: none"> - Systemausfälle - Lahmlegung der Gemeindeverwaltung - Finanzielle Folgen - Haftungsrisiken 	<ul style="list-style-type: none"> - Schulungen ARI durchführen - Passwörter sicher gestalten - 2-Faktor-Authentifizierung - Sensibilisierung von Hackerangriffen 	GP Verwaltung
Umweltrisiken <ul style="list-style-type: none"> - Naturkatastrophen wie z.B. - Überschwemmungen, Lawinen - Trinkwasserversorgung 	mittel	<ul style="list-style-type: none"> - Personenschaden - Kontamination des Grund- und Quellwassers - Beschädigung der Infrastruktur - Ausfall der Stromversorgung - Erschwerte Zugänglichkeit 	<ul style="list-style-type: none"> - GFS-Ausbildungskurs besuchen - Unterlagen GFS nutzen - Überlegtes Handeln - Im Team arbeiten - Zuständigkeiten sinngemäss verteilen - Hilfspersonen beiziehen 	GFS

Haftungsrisiken - Lücken, Fehler in Zuständigkeiten und sicherheitsrelevanten Themen - Datenschutz - Schweigepflicht - Hackerangriffe	mittel	- Finanzielle Folgen - Rechtliche Konsequenzen - Reputationschäden - Organisatorische Folgen - Systemausfälle	- Sensibilität - Wachsam bleiben - Wiederholungsfehler verhindern - Schulungen vornehmen - Kontrollfunktionen wahrnehmen - Bewusstsein: "Was wird nach aussen getragen?"	GR Verwaltung
Globale Risiken und geopolitische Entwicklungen - Strommangellage - Treibstoffknappheit	mittel	- Einschränkungen des Verwaltungsbetriebs - Ausfall/Störung von IT-Systemen - Beeinträchtigte Kommunikation - Erhöhter Bedarf an Notstrom - Belastung des GFS -	- Priorisierung kritischer Aufgaben - Reduzierte Öffnungszeiten - Abschaltung nicht zwingender Verbraucher - Temperatursenkung in Gebäuden - Treibstofflogistik sicherstellen - Interne Kommunikation strukturieren - Bevölkerung informieren - Verkehrsbeschränkungen prüfen	GR / KFS Verwaltung

Legende:

alle:	Personen, die für die Gemeinde Hundwil Arbeit erbringen (Behördenmitglieder, Verwaltungs- und Gemeindeangestellte, Lehrpersonen, Schulleitung)
FHG	Finanzhaushaltsgesetz
Fiko	Finanzkommission
FV	Finanzverwaltung
GFS	Gemeindeführungsstab
GP	Gemeindepräsidium
GR	Gemeinderat
GS	Gemeindeschreiber/in
Stv	Stellvertretung
Verwaltung	Verwaltungsangestellte